## ■構築の背景

### ●医療ビッグバンへの対応

医療業界にはかつてないほどの変革の嵐が吹き荒れています。患者負担金の増加、保険点数の引下げ、薬価引下げ、院外薬局へのシフト……。国民医療費の収支バランスが崩れ、財源が破綻寸前となり、各種規制の撤廃と自由化が激しい勢いで進められています。それが、医療ビッグバンです。年々拡大を続け、不況知らずだった病院にも大胆な改革が迫られています。

「今まで病院経営はぬるま湯の中にいました。一般の企業では不況だリストラだといわれる中、順調に成長し倒産も競争もありませんでした。これからは病院も共有優位をめざして自立しなければいけないということです」と、エムケイ第一病院語ります。

医療ビッグバンが進む中、多くの病院が経営建て直しに暗中模索を続けています。そんな中、エムケイ第一病院では平成7年に病院を移転。巨額の移転費用を突きつけられ、思いきった変革を余儀なくされました。ときを同じくして院長と事務長も代わり、病院経営に本格的なメスが入ることになりました。